

# “種”をまかなければ何も生まれない 来年は地域により深く根ざすための “再耕作”をスタートさせたい



ICHIOKA MICHITAKA [コパン代表取締役社長] 市岡道隆さん

スイミングスクール・スポーツクラブ運営を中核とする株式会社コパン(本社多治見市平和町)の事業活動が活発化している。地域密着を基本方針として、東濃を拠点に岐阜、愛知を中心に地盤を固め、先月16日に27カ所目の施設となる「コパンスポーツクラブ瑞穂」(各務原市瑞穂西町)をオープンさせた。また8月には県内唯一のプロサッカーチーム「FC岐阜」と公式スポンサー契約を結び、地域スポーツを支える立場も鮮明にした。「信頼のブランド」コパンの拡充を加速させる同社市岡社長に、今後の狙いと会社の未来像などを聞いた。

## プロスポーツへの支援

「社長に就任して11年目になります。10年を一つの区切りとして今年初めには「過去と決別」を誓われたところで、FC岐阜との公式スポンサー契約を新たに結ぶのは、その一環なのではないでしょうか。社長に就いた時に新調したスーツを今年の初めに処分しました。区切りをつけたという思いからです。いいスーツだったんですけどね(笑)。私たちが、会社設立後10年をかけた、東濃地区を拠点に名古屋、東海とその隣接地域を中心に店舗を重ね、その後は瑞穂、羽島、大垣など西濃地区での足場を築きました。同時期に各務原でホテル事業にも進出するなど「枠にとらわれない」という意識を断つ元にしたと思います。私たちが常に挑

## 中濃エリアの充実と旅行業への参入

「本業」に目を転じます。この夏新たな「種」をまかされたように思います。旅行業への進出です。多治見に本社を置き、すでにコパン各務原に支店を出された「コパントラベル」設立の狙いは「新しい」ことにあります。コパンという言葉はフランス語で仲間・友達の意味です。私たちはその名の通りコパンの信頼を重ねることで「仲間を増やしたい」として「仲間」となった会員の皆さまとの交流を深めてもらいたい」と思っています。仕事掛けができるはずで

「そこでカギになってくるのが旅行です。単なるツアーの募集ではなく、会員同士の交流の場としての旅行提案をまず基本に置きたい。日帰りバスツアーから海外旅行まで、スポーツクラブならではの企画を会員の方には特別価格でご提示し、スタッフや会員の皆さまを深めてもらいたい」とのことです。また、コパンには多くの子どものご家族がいらっしゃいますので、親子で楽しめる交流の場を設けたいという思いも、各務原にもう一店舗を

未知の分野に果敢に踏み込むこと  
企業経営の要諦はそこにある——  
尽きないアイデアが  
岐阜に元気を呼び起す

未知の分野に果敢に踏み込むこと  
企業経営の要諦はそこにある——  
尽きないアイデアが  
岐阜に元気を呼び起す



戦い続けなければお客さまの支持を得られないからです。現時点では帳簿に載る収支としては合わないと思いますが、豊かな時間、充実した人生を過ごすために一番大切な「健康」を扱う当社として、岐阜に住む人々や自治体としての岐阜県が元気になること、そして熱狂を巻き起こすリーグのチームを支援し、地域を盛り上げることは、企業の成長にも不可欠だと判断したわけ

「平成16年から帝京可児中学校・高校サッカー部」にコパンからスタッフを派遣しチーム強化策に取り組みしました。学校との「二人三脚」は実績を残し、強豪校の仲間入りを果たされています。そのころは、民間企業と学校の提携はほとんどなかったと思います。事業には常に「未知の分野」がついて回ります。それを投資とどう考えるか、決算書のみを金科玉条として守り続けるか、要はそのバランスなのだと思います。帝京さんへのスタッフ派遣にも「数字」には表れないノウハウの蓄積が必要だと思っています。残念ながら今年の全国高校サッカー選手権の

「スポーツ」や「健康」をキーワードにした旅の可能性はもっと広がるものと考えています。そして11月16日に27カ所目の施設となる「コパンスポーツクラブ瑞穂」がオープンしました。中濃エリアの位置づけをお聞かせください。岐阜県には当社の空白地域と、より充実させたい。後者の「コパン」が各務原から広がる中濃方面への拡充です。地域密着を旨とする当社にとって、県内の皆さまにも健康づくりのお手伝いをするには、何にも先行的なことです。その意味で多くの人口を抱える各務原にもう一店舗を



語学・教養・手芸・ダンスなど、およそ200ものカルチャー講座とスポーツクラブを併設するコパンぎふ



水中運動を効率よく行うためのアクアマジック。海外の医療施設でも利用されているというコパンスポーツクラブ瑞穂(上・下とも)



置く必要はありません。さらに、ホテルや地区最大級の屋根付きコートを持つフットサル場など、スポーツクラブにとどまらない複合的なサービスを提供している「コパン各務原」と有機的な関係の持てる施設も市内になくはないと聞かれました。また、深く地域に根ざすには、成長の前提に投資し強い基礎を作らなければなりません。今回のスポンサー契約がその弾みになればとも思っています。

「コパン」は、およそ二百ものカルチャー講座を取り揃える「コパンぎふ」(岐阜市島栄町)や、高い運動効果が期待できる「アクアマジック」という水中マシンを設置した「コパンスポーツクラブ瑞穂」(瑞穂市瑞穂)など、同一の「コパン」ブランドの中でも店舗ごとの個性を活かした展開を行っておられます(別掲写真)。今後は各店のネットワークの構築も課題になっていくように思います。

## コパンネットワークの確立へ

「コパン」は、およそ二百ものカルチャー講座を取り揃える「コパンぎふ」(岐阜市島栄町)や、高い運動効果が期待できる「アクアマジック」という水中マシンを設置した「コパンスポーツクラブ瑞穂」(瑞穂市瑞穂)など、同一の「コパン」ブランドの中でも店舗ごとの個性を活かした展開を行っておられます(別掲写真)。今後は各店のネットワークの構築も課題になっていくように思います。今後の人口構成を考えると、地域に密着しつつも施設ごとに個性のあるメニューや設備を持つ当社を利用いただくメリットになるはず

## 株式会社コパン

本社は多治見市平和町。スポーツクラブ、スイミングクラブを中心に岐阜・愛知・滋賀・京都で27施設を展開する。11月16日、各務原市瑞穂に「コパンスポーツクラブ瑞穂」をオープン。また10月には女性専用の短期型フィットネス「チーズ！」事業を愛知県一宮市で開始した。近年は、多治見市等の公共施設の受託運営や、介護予防事業なども行い、広く「健康」をキーワードとした地域ニーズに応える事業を推進している。2008年度期末の売上高は34億円、現正社員数は138人。

企画・制作  
岐阜新聞広告局

“GIFU”をもっと元気に!  
コパンは、地域に密着する健康創造企業です。

Grown with Sports  
**COPIN**  
人は、スポーツで成長する。

株式会社 コパン 本 社 〒507-0827 岐阜県多治見市平和町4-48-1  
営業本部 〒460-0004 名古屋市中区新栄町2-9 スカイオアシス栄ビル12F

店舗運営事業 (名古屋地区)  
●コパンスポーツクラブさかえ  
●コパンスポーツクラブ緑  
●コパンスイミングスクール瑞穂  
●コパンスイミングスクール高浜

【関西地区】  
●コパンスイミングスクール豊明  
●コパンスイミングスクール東浦  
●コパンスイミングスクール知多  
●コパンチーズ1宮

公共施設運営受託  
●多治見市総合体育館  
●中津川市民プール

戦略事業  
●「オールリラクゼーションサロン」REN(5店舗)  
●犬専用メディカルフィットネス「コパンドッグメディカル」名古屋  
●名古屋動物整形外科病院

●介護(通所サービス)介護予防事業所「ケアサポートクラブ コパンすまいる65」  
●サッカースクール「帝京大学可児高校・中津川FC」FC ENFINI  
●コパン星野敬太郎ボクシングジム(各務原)

検索